



แผนพัฒนาบุคลากร  
(พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)



เทศบาลตำบลท่าลูง  
อำเภอตาลสุม จังหวัดอุบลราชธานี

## คำนำ

การบริหารงานเทศบาลตำบลให้ประสมความสำเร็จความวิถีทัศน์ พัฒกิจและภูมิภาคที่ดำเนินไว้เน้น บุคลากรถือเป็นส่วนที่มีความสำคัญยิ่งในการบริหารและป้องกันไปสู่ความสำเร็จ เทศบาลตำบลคลองสูบ จึงได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร โดยการส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาทุกด้านเพื่อที่จะต้องความสามารถของเทศบาลตำบลคลองสูบและบุคลากรจะทำได้

ในการนี้ เทศบาลตำบลคลองสูบ จึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรนี้ขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรทุกกลุ่มของเทศบาลตำบลคลองสูบ โดยมีระยะเวลาของแผน ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ตามระยะเวลาของแผนอัตราก้าว ๓ ปี และอาจจะมีการปรับปรุงให้เหมาะสมขึ้นในโอกาสต่อไป

เทศบาลตำบลคลองสูบ  
อำเภอคลองสูบ จังหวัดอุบลราชธานี

## สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ ๑</b>	
หลักการและเหตุผล	๙
ข้อมูลอัตรากำลัง	๑๐
การวิเคราะห์บุคลากร	๑๔
<b>ส่วนที่ ๒</b>	
วัดถูกประสองค์และเป้าหมายการพัฒนา	๑๕
<b>ส่วนที่ ๓</b>	
หลักสูตรการพัฒนา	๑๖
<b>ส่วนที่ ๔</b>	
วิธีการพัฒนาและระยะเวลาดำเนินการพัฒนา	๑๗
<b>ส่วนที่ ๕</b>	
รายละเอียดแผนงาน/โครงการ	๑๘
มาตรการเสริมสร้างชั้นวุฒิกำลังใจ	๑๙
<b>ส่วนที่ ๖</b>	
การติดตามประเมินผล	๒๐

### ภาคผนวก

- คำสั่งแต่งตั้งกรรมการ
- รายงานการประชุม

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๑

### หลักการและเหตุผล

.....

#### **๑. หลักการและเหตุผลของการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร**

##### **๑.๑ ภาระการเปลี่ยนแปลง**

ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีการบริหารจัดการยุคใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์กรต่าง ๆ ต้องมีความตื่นตัวและเกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่าง ๆ โดยเฉพาะการเร่งรัดพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ การปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงานเพื่อแสวงหารูปแบบใหม่ ๆ และนำระบบมาตรฐานในระดับต่าง ๆ มาพัฒนาองค์กร ซึ่งนำไปสู่แนวคิดการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถใช้และพัฒนาความรู้ที่มีอยู่ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนวิทยาการความรู้ใหม่มาใช้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

##### **๑.๒ พระราชกฤษฎีการว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖**

พระราชกฤษฎีการว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๑ ระบุดังนี้ “ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการเพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์กร แห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอโดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อ นำมายกระดับให้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริม และพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัด ให้เป็นบุคลากร ที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้อง กับการบริหารราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์”

“ในการบริหารราชการแนวใหม่ส่วนราชการจะต้องพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญให้เพียงพอ แก่การปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและสถานการณ์ของต่างประเทศที่มี ผลกระทบต่อประเทศไทยโดยตรง ซึ่งในการบริหารราชการตามพระราชกฤษฎีกานี้จะต้องเปลี่ยนแปลงทัศนคติ เดิมเสียใหม่ จากการที่ยึดแนวความคิดว่าต้องปฏิบัติงานตามระเบียบแบบแผนที่วางไว้ตั้งแต่ติดจนต่อเนื่องถึง ปัจจุบัน เน้นการสร้างความคิดใหม่ ๆ ตามวิชาการสมัยใหม่และนำมาปรับใช้กับการปฏิบัติราชการตลอดเวลา ในพระราชกฤษฎีกาฉบับนี้ จึงกำหนดเป็นหลักการว่าส่วนราชการต้องมีการพัฒนาความรู้เพื่อให้มีลักษณะเป็น องค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอโดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

๑. ต้องสร้างระบบให้สามารถรับรู้ข่าวสารได้อย่างกว้างขวาง

๒. ต้องสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

๓. ต้องมีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถสร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยน ทัศนคติของข้าราชการ เพื่อให้ข้าราชการทุกคนเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในวิชาการสมัยใหม่ตลอดเวลา มีความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีคุณธรรม

๔. ต้องมีการสร้างความมีส่วนร่วมในหมู่ข้าราชการให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน เพื่อกำหนดแนวทางในการปฏิบัติราชการร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ”

๔. ต้องมีการสื่อสารและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัคณ์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของผู้ราชการ เพื่อให้ผู้ราชการทุกคนเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการใช้เวลา มีความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและมีคุณธรรม

๕. ต้องมีการสร้างความมีส่วนร่วมในทุกระดับการให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกัน และกัน เพื่อการนำข้อพัฒนาไปใช้ในการปฏิบัติราชการร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด

#### **๑.๑ ประกาศคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี**

ตามประกาศ ก.ท.อ.อุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๕๕ ส่วนที่ ๔ เรื่อง การพัฒนาพนักงานเทศบาล ๑๐ ๙๙๙ กำหนดให้เทศบาลจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเทศบาล เพื่อเพิ่มศูนย์ความรู้ ทักษะ ทักษะที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะนำไปปฏิบัติหน้าที่ราชการในด้านหนึ่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร พนักงานเทศบาล ต้องกำหนดพัฒนาแผนแม่บทการพัฒนาพนักงานเทศบาลที่คณะกรรมการกลาง พนักงานเทศบาล (ก.ท.อ.) กำหนด โดยให้กำหนดเป็นแผนการพัฒนาพนักงานเทศบาล มีระยะเวลา ๓ ปี ตามกรอบของแผนอัตรากำลังของเทศบาล ก่อนมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ โดยผู้บังคับบัญชาต้องพัฒนา ๕ ด้านดังนี้

๑. ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน
๒. ด้านความรู้และทักษะของงานพัฒนาด้านหน้า
๓. ด้านการบริหาร
๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว
๕. ด้านศักดิ์ศรีและคุณธรรม

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศ ก.ท.อ.อุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ๑๐ ๙๙๙ จึงได้จัดทำแผนพัฒนาขึ้น โดยจัดทำให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลด้านความรู้และทักษะที่ดีให้ครอบคลุมถึงทุกภาระงานทั้งหมดของพนักงานทั่วไป

#### **๒. ข้อมูลด้านบุคลากร**

##### **๒.๑ อัตรากำลังตามแผนอัตรากำลัง**

ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๒ - ๒๕๖๕) ให้กำหนดโดยสร้างการบันทึกไว้ตามการ

แผนอัตรากำลังไว้ ดังนี้

**๒.๑.๑ โครงสร้างอัตรากำลังตามแผนอัตรากำลัง**

โครงสร้างแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างแผนอัตรากำลังใหม่
<b>๑. สำนักปลัดเทศบาล</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานการเจ้าหน้าที่</li> <li>- งานแผนและงบประมาณ</li> <li>- งานนิติการ</li> <li>- งานทะเบียนรายวัตร</li> <li>- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li> <li>- งานสังคมสงเคราะห์</li> <li>- งานกิจกรรมสภา</li> </ul>	<b>๑. สำนักปลัดเทศบาล</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานการเจ้าหน้าที่</li> <li>- งานแผนและงบประมาณ</li> <li>- งานนิติการ</li> <li>- งานทะเบียนรายวัตร</li> <li>- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li> <li>- งานสังคมสงเคราะห์</li> <li>- งานกิจกรรมสภา</li> </ul>
<b>๒. กองคลัง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการเงินและบัญชี</li> <li>- งานพัสดุ</li> <li>- งานจัดเก็บรายได้และพัฒนารายได้</li> <li>- งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์</li> <li>- งานธุรการ</li> </ul>	<b>๒. กองคลัง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการเงินและบัญชี</li> <li>- งานพัสดุ</li> <li>- งานจัดเก็บรายได้และพัฒนารายได้</li> <li>- งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์</li> <li>- งานธุรการ</li> </ul>
<b>๓. กองช่าง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสาธารณูปโภค</li> <li>- งานวิศวกรรม</li> <li>- งานสวนสาธารณะ</li> <li>- งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณะ</li> <li>- งานธุรการ</li> </ul>	<b>๓. กองช่าง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสาธารณูปโภค</li> <li>- งานวิศวกรรม</li> <li>- งานสวนสาธารณะ</li> <li>- งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณะ</li> <li>- งานธุรการ</li> </ul>
<b>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสุขาภิบาล อนามัยและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ</li> <li>- งานกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล</li> <li>- งานการพยาบาล</li> <li>- งานสัตวแพทย์</li> <li>- งานธุรการ</li> </ul>	<b>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสุขาภิบาล อนามัยและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ</li> <li>- งานกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล</li> <li>- งานการพยาบาล</li> <li>- งานสัตวแพทย์</li> <li>- งานธุรการ</li> </ul>
<b>๕. กองการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการศึกษาขั้นปฐมวัย</li> <li>- งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน</li> <li>- งานส่งเสริมประเพณีและศิลปวัฒนธรรม</li> <li>- งานกิจกรรมนักหน้าการ</li> <li>- งานธุรการ</li> </ul>	<b>๕. กองการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการศึกษาขั้นปฐมวัย</li> <li>- งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน</li> <li>- งานส่งเสริมประเพณีและศิลปวัฒนธรรม</li> <li>- งานกิจกรรมนักหน้าการ</li> <li>- งานธุรการ</li> </ul>
<b>๖. กองกิจการประจำ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานผลิตและการบริการ</li> <li>- งานการเงินและบัญชี</li> <li>- งานธุรการ</li> </ul>	<b>๖. กองกิจการประจำ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานผลิตและการบริการ</li> <li>- งานการเงินและบัญชี</li> <li>- งานธุรการ</li> </ul>

### ๓. การวิเคราะห์บุคลากร

การวิเคราะห์บุคลากร (Personal Analysis) ใช้หลักการวิเคราะห์แบบ SWOT ซึ่งเป็นการวิเคราะห์แบบเดียวกับการวางแผนพัฒนาเทศบาลที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดไว้ เพื่อให้การดำเนินการวิเคราะห์เป็นไปในทางเดียวกันและเข้าใจได้ง่าย

#### การวิเคราะห์ตัวบุคลากร

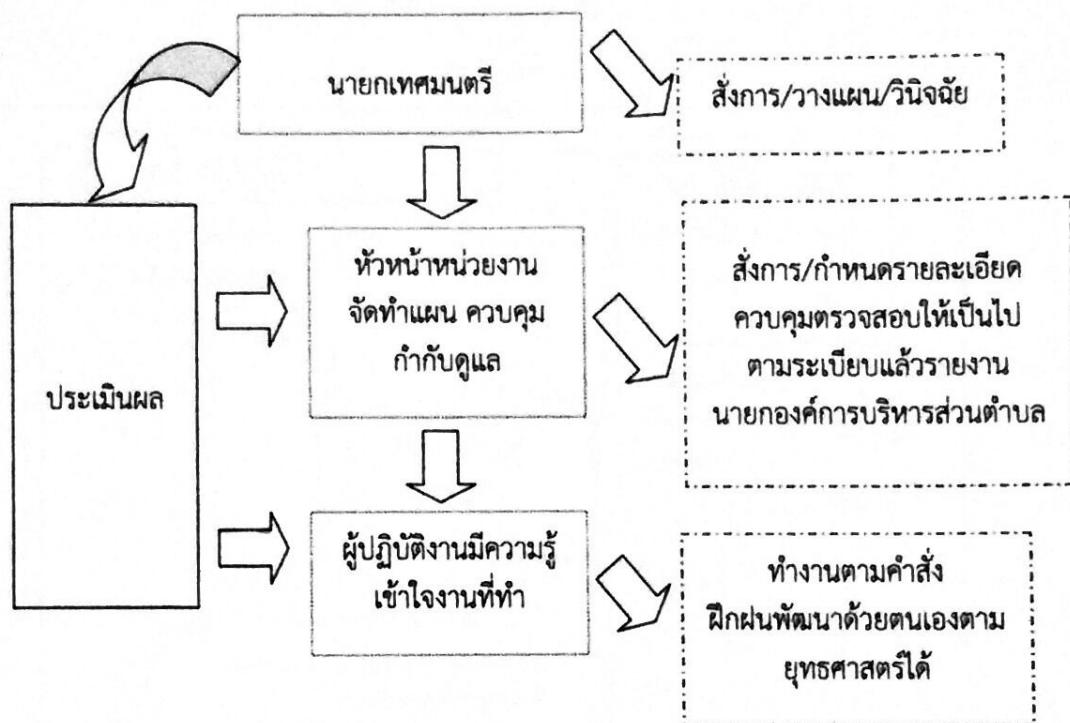
<u>การวิเคราะห์ตัวบุคลากร</u>	
<u>จุดแข็ง</u>	
<u>จุดอ่อน</u>	
<u>โอกาส</u>	
<u>ข้อจำกัด</u>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>๑. ภูมิลำเนาอยู่ในที่ที่ใกล้เทศบาล.</li> <li>๒. มีอายุเฉลี่ย ๒๕-๔๐ ปี เป็นวัยทำงาน</li> <li>๓. มีผู้หญิงมากกว่าผู้ชายทำให้การทำงาน ละเอียดรอบคอบไม่มีพฤติกรรมเสี่ยง การทุจริต</li> <li>๔. มีการพัฒนาศักยภาพความรู้เพิ่มเติม</li> <li>๕. เป็นคนในชุมชนสามารถทำงานคล่องตัว โดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัวได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>๑. มีความรู้ไม่เพียงพอกับการกิจของเทศบาล</li> <li>๒. ทำงานในลักษณะใช้ความคิดส่วนตัวเป็นหลัก</li> <li>๓. มีภาระหนี้สิน</li> <li>๔. ใช้ระบบเครือญาตินำกิจไป ไม่คำนึงถึง กฎระเบียบของราชการ</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>๑. มีความใกล้ชิดคุ้นเคยกับประชาชน ทำให้เกิดความร่วมมือในการทำงาน ได้ง่าย</li> <li>๒. มีความจริงใจในการพัฒนาเทศบาล อุทิศตนได้ ตลอดเวลา</li> <li>๓. ชุมชนยังมีความคาดหวังในตัวผู้บริหารและ การทำงานของเทศบาลในฐานะตัวแทน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>๑. ส่วนมากมีเงินเดือน/ค่าจ้างน้อย รายได้ไม่พอ</li> <li>๒. ระดับความรู้ไม่พอ กับความยากของงาน</li> <li>๓. พื้นที่กว้างทำให้บุคลากรที่มีอยู่ไม่พอให้บริการ</li> <li>๔. บุคลากรมีภาระต้องดูแลครอบครัว และต่อสู้ ปัญหาเศรษฐกิจทำให้มีเวลาให้ชุมชนจำกัด</li> <li>๕. มีความก้าวหน้าในวงแคบ</li> </ul>

## การวิเคราะห์ในระดับองค์กร

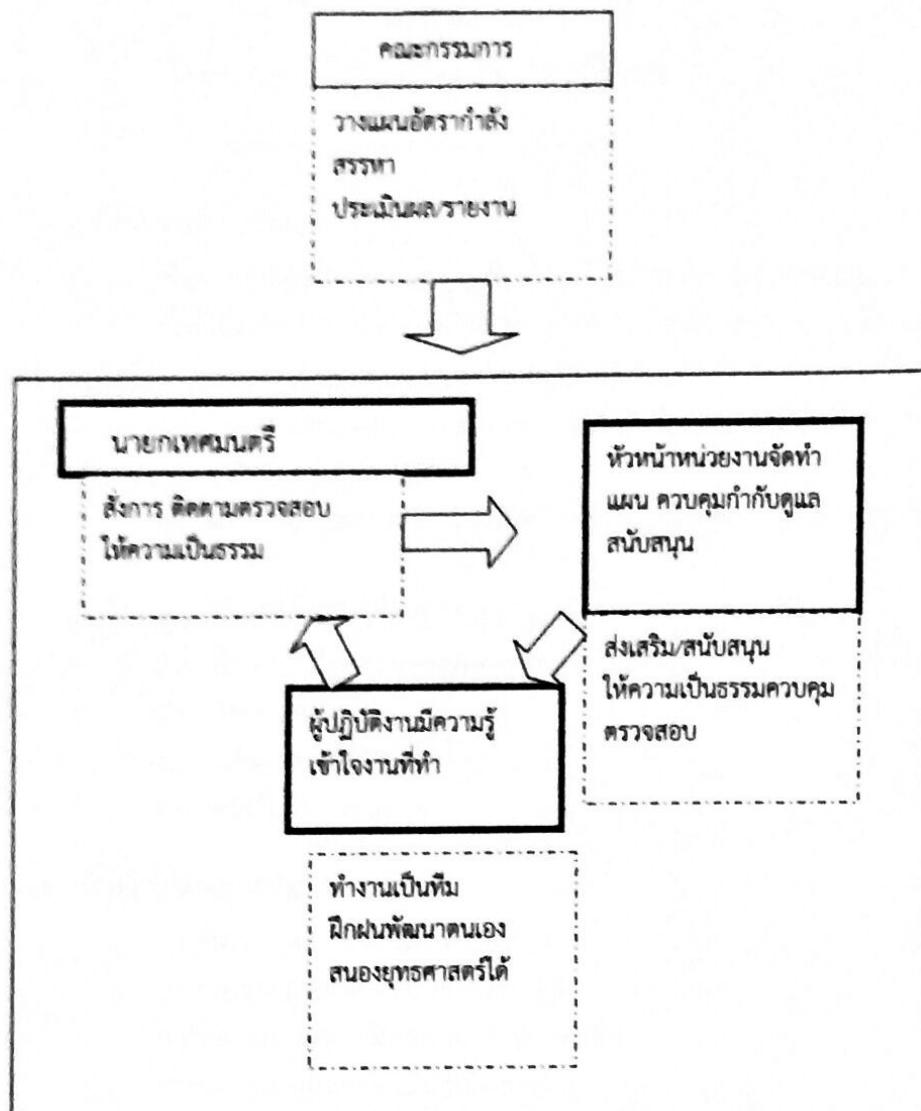
<b>S</b> <u>จุดแข็ง</u>	<b>W</b> <u>จุดอ่อน</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>๑. บุคลากรมีความรัก亲ไม่ต้องการย้ายที่</li> <li>๒. การเดินทางสะดวกทำงานเกินเวลาได้</li> <li>๓. อุปกรณ์ทำงานสามารถรับรู้และปรับตัวได้เร็ว</li> <li>๔. มีความรู้และลักษณะทางวิชาชีพ</li> <li>๕. ผู้บริหารระดับหน่วยงานมีความเข้าใจในการทำงานสามารถสนองตอบนโยบายได้ดี</li> <li>๖. มีระบบบริหารงานบุคคล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>๑. ขาดความกระตือรือร้น</li> <li>๒. มีภาระหนักในการทำงานไม่เต็มที่</li> <li>๓. ขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ</li> <li>๔. พื้นที่พัฒนา gwang ปัญหามากทำให้งานสายงานมีบุคลากรไม่เพียงพอหรือไม่มี เช่น เกษตร ช่าง สิ่งแวดล้อม นิติกร</li> <li>๕. วัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในงานบริการสาธารณสุขไม่มี/ไม่พอ</li> <li>๖. สำนักงานแคบ ข้อมูลเอกสารต่าง ๆ สำหรับใช้อ้างอิงและปฏิบัติไม่ครบถ้วน</li> </ul>
<b>O</b> <u>โอกาส</u>	<b>T</b> <u>ข้อจำกัด</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>๑. ประชาชนร่วมมือพัฒนาเทศบาลติด</li> <li>๒. มีความตุ้นเคยกันทั้งหมดทุกคน</li> <li>๓. บุคลากรมีถิ่นที่อยู่กระจายทั่วเขตเทศบาลทำให้รู้สภาพพื้นที่ ทัศนคติของประชาชนได้ดี</li> <li>๔. บุคลากรมีการพัฒนาความรู้ปริญญาตรี, ปริญญาโทเพิ่มขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>๑. มีระบบอุปถัมภ์และกลุ่มพี่น้องจากความสัมพันธ์แบบ เครือญาติ ในชุมชน การดำเนินการทางวินัยเป็นไปได้ยาก มักกระทำการกลุ่มญาติพื้นัง</li> <li>๒. ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญบางสายงาน ความรู้ที่มีจำกัดทำให้ต้องเพิ่มพูนความรู้ให้หลากหลายจึงจะทำงานได้ ครอบคลุมภารกิจของเทศบาลต่ำลง</li> <li>๓. งบประมาณน้อยเมื่อเทียบกับพื้นที่ จำนวนประชากร และภารกิจ</li> <li>๔. ถนนเพชรเกษมกว้างมากเกินไปการติดต่อสองฝั่งไม่สะดวก การให้บริการล่าช้า</li> </ul>

## การวิเคราะห์โครงสร้างการพัฒนาบุคลากร

### โครงสร้างปัจจุบัน



การพัฒนาบุคลากรในโครงสร้างใหม่ของเทศบาลตำบลatsu จะเป็นการพัฒนาโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมและใช้ระบบเปิด โดยบุคลากรสามส่วนที่ต้องสัมพันธ์กันเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ มีคณะกรรมการท่าหน้าที่วางแผนอัตรากำลัง สรรหาทั้งการบรรจุแต่งตั้ง การโอนย้าย และประเมินผล เทศบาลตำบลatsuที่จะปรับปรุงจึงเป็นดังนี้



### วิสัยทัศน์การบริหารงานบุคคล

“ภายในปี ๒๕๖๑ บุคลากรของเทศบาลตำบลสุม จะมีความก้าวหน้ามั่นคงในชีวิต มี ความรู้ความสามารถ มีความชำนาญการในหน้าที่ มีอัธยาศัยเด้มใจให้บริการประชาชน และประชาชน ต้องได้รับความพึงพอใจในการให้บริการของเจ้าหน้าที่”

## ส่วนที่ ๒

### วัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนา

.....

#### ๒.๑ วัตถุประสงค์การพัฒนา

๑. เพื่อนำความรู้ที่มีอยู่ภายนอกองค์กรมาปรับใช้กับเทศบาลตำบลตลาดสุม
๒. เพื่อให้มีการปรับเปลี่ยนแนวคิดในการทำงาน เน้นสร้างกระบวนการคิด และการพัฒนาตนเอง ให้เกิดขึ้นกับบุคลากรของเทศบาลตำบลตลาดสุม
๓. เพื่อให้บุคลากรของเทศบาลตำบลตลาดสุมปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด
๔. เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรท้องถิ่นให้มีทักษะและความรู้ในการปฏิบัติงานดังนี้
  - ๔.๑ ด้านความรู้ที่นำไปในการปฏิบัติงาน
  - ๔.๒ ด้านความรู้และทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง
  - ๔.๓ ด้านการบริหาร
  - ๔.๔ ด้านคุณสมบัติส่วนตัว
  - ๔.๕ ด้านศีลธรรมคุณธรรม

#### ๒.๒ เป้าหมายของการพัฒนา

๑. การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น คณะผู้บริหาร
๒. การพัฒนามาชิกท้องถิ่น สภาเทศบาล
๓. การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น พนักงานเทศบาล
๔. การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น พนักงานจ้าง
๕. การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ในการส่งเสริมให้ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

## หลักสูตรการพัฒนา

หนังงานเทศบาลและบุคลากรของเทศบาลต่ำสุดแต่ละตำแหน่งท้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ดังนี้

### ๑. หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ได้แก่ความรู้เกี่ยวกับ

๑.๑ วัชธรรมนุญแห่งราชการอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๔๖๐

๑.๒ พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๑๓) พ.ศ.

๒๕๕๒

๑.๓ พระราชบัญญัติกำหนดแผนกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๑.๔ พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๑.๕ พระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. ๒๕๓๘

๑.๖ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐

๑.๗ พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางการปกครอง พ.ศ. ๒๕๓๘

๑.๘ กฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

๑.๙ ความรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง และการบริหารการแผ่นดิน

### ๒. หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ ได้แก่ความรู้เกี่ยวกับ

๒.๑ พระราชบัญญัติภาษีป้าย พ.ศ. ๒๕๑๐

๒.๒ พระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน พ.ศ. ๒๕๗๕

๒.๓ พระราชบัญญัติภาษีบำรุงท้องที่ พ.ศ. ๒๕๐๘

๒.๔ พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. ๒๕๑๒ และฉบับแก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน

๒.๕ พระราชบัญญัติชุดดินและธรณี พ.ศ. ๒๕๔๓

๒.๖ ระเบียบกฎหมายและแนวทางในการปฏิบัติงานของเทศบาล ตามหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่ง เช่น ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และฉบับแก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน

### ๓. หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง

๓.๑ หลักสูตรนายกเทศมนตรี

๓.๒ หลักสูตรรองนายกเทศมนตรี

๓.๓ หลักสูตรเลขานุการนายกเทศมนตรี

๓.๔ หลักสูตรประชานสภาพเทศบาล

๓.๕ หลักสูตรนักบริหารงานท้องถิ่น

๓.๖ หลักสูตรรองประชานสภาพเทศบาล

๓.๗ หลักสูตรเลขานุการสภาพเทศบาล

๓.๘ หลักสูตรที่ปรึกษานายกเทศมนตรี

๓.๙ หลักสูตรนักบริหารงานทั่วไป

๓.๑๐ หลักสูตรนิติกร

๓.๑๑ หลักสูตรนักพัฒนาชุมชน

- ๓.๑๒ หลักสูตรนักทรัพยากรบคคล
- ๓.๑๓ หลักสูตรนักวิเคราะห์นโยบายและแผน
- ๓.๑๔ หลักสูตรเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๓.๑๕ หลักสูตรนักบริหารงานการคลัง
- ๓.๑๖ หลักสูตรนักบริหารงานช่าง
- ๓.๑๗ หลักสูตรนักบริหารงานสาธารณสุข
- ๓.๑๘ หลักสูตรนักบริหารงานการศึกษา
- ๓.๑๙ หลักสูตรนักบริหารงานประชา
- ๓.๒๐ หลักสูตรนักวิชาการศึกษา
- ๓.๒๑ หลักสูตรนักวิชาการจัดเก็บรายได้
- ๓.๒๒ หลักสูตรนักวิชาการพัสดุ
- ๓.๒๓ หลักสูตรเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี
- ๓.๒๔ หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ
- ๓.๒๕ หลักสูตรนักจัดการงานทะเบียน
- ๓.๒๖ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน
- ๓.๒๗ หลักสูตรช่างโยธา/นายช่างโยธา
- ๓.๒๘ หลักสูตรช่างไฟฟ้า/นายช่างไฟฟ้า
- ๓.๒๙ หลักสูตรพยาบาลวิชาชีพ
- ๓.๓๐ หลักสูตรนักวิชาการเงินและบัญชี
- ๓.๓๑ หลักสูตรครูผู้ดูแลเด็ก
- ๓.๓๒ หลักสูตรพนักงานจ้างทุกตำแหน่ง

#### **หมายเหตุ**

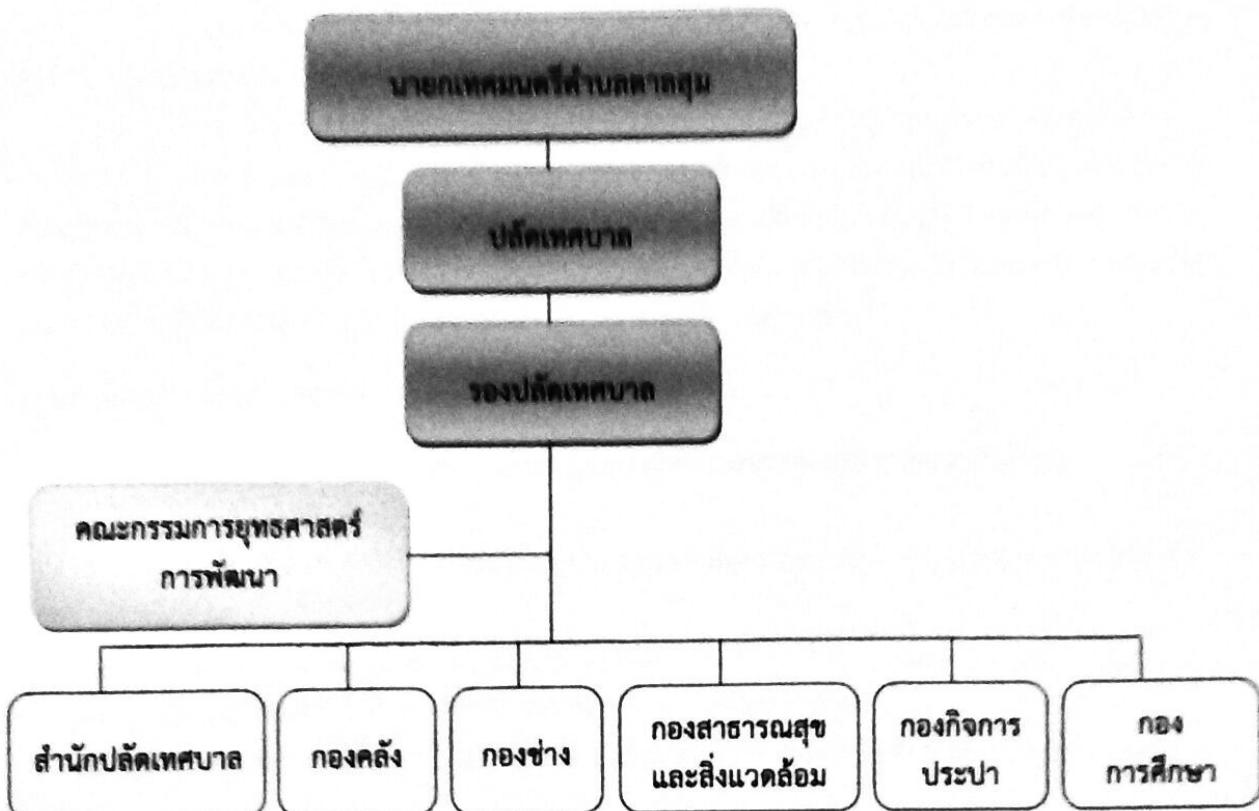
๑. หลักสูรต่างๆ ให้รวมถึงหลักสูตรที่ส่วนราชการหรือหน่วยงานต่างๆ จัดขึ้น และมีเนื้อหา สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าวข้างต้น
๒. หลักสูตรในแต่ละด้านสามารถจัดรวมไว้ในโครงการพัฒนาพนักงานเทศบาลโครงการ เดียวได้

## การบริหารจัดการ

การบริหารจัดการและดีดัดตามผลการที่งานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งพยากรณ์บุคคลของจังหวัดอุบลราชธานี จะดำเนินการ ดังนี้

๑. ให้มีการสั่งคณะกรรมการติดตามประเมินความยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งพยากรณ์บุคคล ทั้งนี้เพื่อเเคราะห์และวางแผนระบบการติดตามประเมินผล และรายงานผลการที่งานต่อคณะกรรมการพัฒนายุทธศาสตร์ การพัฒนากำลังคนโดยมีฝ่ายโครงสร้างองค์กรและแผนการบริหารจัดการติดตามประเมินผล

### แผนภูมิคณะกรรมการติดตามประเมินความยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคคลตามบุคคล



๒. ให้คณะทำงานติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากำลังคนเทศบาลรายงานผลการทำงานต่อคณะกรรมการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากำลังคนเทศบาลและผู้บริหารเทศบาล เป็นประจำทุก ๓ เดือน

๓. เพื่อให้การพัฒนางานด้านการบริหารทั้งพยากรณ์บุคคลของจังหวัดอุบลราชธานีดำเนินการไปตามแผนแม่บท ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ และบังเกิดผลในทางปฏิบัติ จึงต้องดำเนินการต่อไป

๔. จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีด้านการบริหารทั้งพยากรณ์บุคคลของเทศบาลที่สอดคล้องกับแผนแม่บท เพื่อเกิดความชัดเจนในการดำเนินงานและประสานงาน

๕. สร้างความเข้าใจแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกส่วนราชการ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ ยอมรับและนำไปสู่การปฏิบัติ

#### การติดตามประเมินผล

เพื่อให้การติดตามประเมินผลมีประสิทธิภาพ จึงต้องมีการดำเนินงานดังต่อไปนี้กำหนดตัวชี้วัดเพื่อเป็นเครื่องมือวัดความสำเร็จและผลกระทบของการดำเนินการตามแผนแม่บทของเทศบาลต่อไปดังนี้

๑. ตัวชี้วัดตามเป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ซึ่งเป็นการวัดประสิทธิภาพของแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา (Output)

๒. ตัวชี้วัดระดับโครงการ เป็นการวัดความสำเร็จและผลกระทบของโครงการ

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

### เป้าหมายการพัฒนาบุคลากร

๑. บุคลากรเทศบาลตำบลคลองสูน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Knowledge Worker) สอดคล้องกับการพัฒนาระบบราชการ

๒. ระบบการพัฒนากำลังคนเทศบาลตำบลคลองสูนมีมาตรฐาน สามารถรองรับภารกิจการพัฒนาบุคลากรของหัวครุภาระงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. วิชาการและระบบสารสนเทศการฝึกอบรมมีคุณภาพ ทันสมัย เท่าสมัยและเพียงพอ

๔. กระบวนการเรียนรู้ของบุคลากรสั่งถักเทศบาลตำบลคลองสูนมีความต่อเนื่อง สามารถสร้างองค์ความรู้และเผยแพร่สาธารณะได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๕. ให้พัฒนาเทศบาลตำบลคลองสูน เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

๖. ขยายเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการไปอัพท่วยวิชาชีพ อื่น เช่น สถาบันพัฒนาข้าราชการส่วนท้องถิ่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น และสถาบันการศึกษาในท้องถิ่น เช่น มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพื่อแลกเปลี่ยนความร่วมมือ แนวทางการปฏิบัติและดำเนินกิจกรรมร่วมกันเพื่อการ และความมั่นคง

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการสร้างระบบการจัดการความรู้และการพัฒนากำลังคน

๑) แผนงานพัฒนาความรู้ในองค์กร

๒) แผนงานจัดทำระบบแผนและประสานการพัฒนาระบบราชการหน่วยงานต่างๆ ในสังกัดเทศบาลตำบลคลองสูน

๓) แผนงานด้านการบริหารงานบุคคล

๔) แผนงานจัดตั้งศูนย์พัฒนาข้าราชการเทศบาลตำบลคลองสูน

๕) แผนงานพัฒนาบุคลากรศึกษาต่อโดยการฝึกอบรมทักษะศึกษาดูงานภายในและนอกประเทศ

### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการฝึกอบรม

๑) แผนงานฝึกอบรมบุคลากรตามความจำเป็น (หลักสูตรกลาง)

๒) แผนงานฝึกอบรมบุคลากรในสังกัดหน่วยงานต่างๆ (หลักสูตรเฉพาะด้าน)

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการฝึกอบรม

๑) แผนงานจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ และการพัฒนากำลังคน

๒) แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนากำลังคนเพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์จังหวัดอุบลราชธานี

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการสร้างระบบการจัดการความรู้และการพัฒนากำลังคน**

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน	รายละเอียดโครงการ
<p><b>๑.๑ แผนงานพัฒนาความรู้ในองค์กร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานของคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากรเทศบาลตำบลสุม</li> <li>การจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้เวทีวิชาการข้าราชการรู้ทันการเปลี่ยนแปลง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนครั้งการประชุมของคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการและยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรเทศบาลตำบลสุม</li> <li>จำนวนครั้งของการจัดเวทีวิชาการข้าราชการรู้ทันการเปลี่ยนแปลง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมประชุมเพื่อกำหนดแนวทางและการดำเนินงานพัฒนาระบบราชการและยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรเทศบาลตำบลสุม</li> <li>จัดประชุมแลกเปลี่ยนความรู้วิชาการด้านต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน เดือนละ ๑ ครั้ง รวม ๑๖ ครั้ง/ปี</li> </ul>
<p><b>๑.๒ แผนงานจัดทำระบบแผนและประสานการพัฒนาระบบราชการ หน่วยงานต่างๆ ในสังกัดเทศบาลตำบลสุม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในสังกัด</li> <li>การหาความจำเป็น (Training Need) ในการพัฒนาบุคลากร</li> <li>การประสานแผนการพัฒนาบุคลากร</li> <li>การจัดระบบฐานข้อมูลบุคลากรเทศบาลตำบลสุม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงาน/ส่วนราชการในสังกัดเทศบาลตำบลสุมสามารถจัดทำแผนปฏิบัติการ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรในสังกัด ปีงบประมาณ ๒๕๖๑</li> <li>ทุกส่วนราชการ/หน่วยงานมีการหาความจำเป็น(Training Need) และมีเอกสารแสดงขั้นตอนการหาความจำเป็นในการพัฒนาบุคลากรในสังกัด เพื่อเป็นข้อมูลเบื้องตนในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในสังกัด</li> <li>มีแผนการพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณของทุกส่วนราชการ/หน่วยงาน</li> <li>มีแนวทางการประสานการพัฒนาบุคลากร ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๓</li> <li>มีฐานข้อมูลบุคลากรที่เป็นปัจจุบันครอบคลุมทุกส่วนราชการ/หน่วยงาน ในสังกัดเทศบาลตำบลสุม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำรวจการ/หน่วยงานสังกัดเทศบาลตำบลสุมจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในสังกัด</li> <li>ทุกส่วนราชการจัดให้มีการหาความจำเป็นเบื้องต้น (Training Need) ในการพัฒนาบุคลากร และใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรในสังกัด</li> <li>จัดการประชุมส่วนราชการ/หน่วยงานจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร ปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๓</li> <li>ทุกส่วนราชการ/หน่วยงาน จัดทำข้อมูลบุคลากรในสังกัดให้เป็นปัจจุบันครบถ้วนและสามารถนำมาปรับใช้ได้ทันที</li> </ul>

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน	รายละเอียดโครงการ
<b>๑.๓ แผนงานด้านการบริหารงานบุคคล</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การบรรจุแต่งตั้ง</li> <li>• การโอน(ย้าย)/ย้ายเปลี่ยนสายงาน</li> <li>• การเลื่อนขั้นเงินเดือน</li> <li>• การจัดทำทะเบียนประวัติข้าราชการ</li> <li>• การสรรหา และเลือกสรรบุคคลากรในสังกัด</li> <li>• การเลื่อนระดับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการบรรจุแต่งตั้ง</li> <li>• มีการโอน(ย้าย)/ย้ายเปลี่ยนสายงาน</li> <li>• การเลื่อนขั้นเงินเดือน</li> <li>• มีการจัดทำทะเบียนประวัติข้าราชการ</li> <li>• มีการสรรหา และเลือกสรรบุคคลากรในสังกัด</li> <li>• มีการเลื่อนระดับบุคคลากรในสังกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบรรจุแต่งตั้งมีความถูกต้องตามระเบียบกฎหมายและเป็นไปตามแผนอัตรากำลัง</li> <li>• มีคณะกรรมการเพื่อพิจารณาการโอน(ย้าย) การให้โอน(ย้าย)โดยเป็นไปตามแผนอัตรากำลังและความก้าวหน้าในสายงานอาชีพ</li> <li>• การเลื่อนขั้นเงินเดือนทำในรูปแบบคณะกรรมการภายใต้หลักการเปิดเผยไปร่วมสิทธิตรวจสอบได้</li> <li>• การบันทึกข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและมีข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์สามารถสืบค้นได้อย่างสะดวก</li> <li>• เทศบาลดำเนินการสรรหาและเลือกสรรบุคคลากรในสังกัด</li> <li>• เทศบาลดำเนินการเลื่อนและแต่งตั้ง พนักงานเทศบาลทั้งตำแหน่งผู้บริหารและตำแหน่งผู้ปฏิบัติสำหรับผู้มีคุณสมบัติได้</li> </ul>
<b>๑.๔ แผนงานการจัดตั้งศูนย์พัฒนาข้าราชการเทศบาลตำบลคลองสูม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดตั้งศูนย์พัฒนาข้าราชการเทศบาลตำบลคลองสูมเพื่อส่งเสริมระบบคุณธรรม จริยธรรม ข้าราชการเทศบาลตำบลคลองสูม ให้อีกภูมิภาค ตาม พ.ร.บ.บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ และประมวลจริยธรรม</li> <li>• ศูนย์พัฒนาข้าราชการเทศบาลตำบลคลองสูมสามารถเป็นศูนย์กลางการพัฒนาประสิทธิภาพบุคคลากรในสังกัดได้</li> <li>• ศูนย์พัฒนาข้าราชการเทศบาลตำบลคลองสูมสามารถจัดทำและประสานแผนงาน/โครงการพัฒนาประสิทธิภาพข้าราชการของหน่วยงานต่างๆ ตลอดจนติดตามประเมินผล สัมฤทธิ์การพัฒนาข้าราชการในสังกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ส่วนราชการ/หน่วยงานสามารถจัดทำห้องสมุด (Mini-Electronic library) เพื่อเป็นเวทีย่อยในการเรียนรู้และเป็นการเปิดโอกาสให้บุคคลากรได้ศึกษาพัฒนาการเรียนรู้ด้วยตนเอง</li> </ul>

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน	รายละเอียดโครงการ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่วนราชการ/หน่วยงาน สามารถจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ประจำสำนักงาน บุคลากรเรียนรู้ หรือจัดให้มีเวทีการเรียนรู้ภายในหน่วยงาน</li> </ul>	
<b>๒.๔ แผนงานพัฒนาบุคลากรศึกษาต่อโดยการฝึกอบรมทัศนศึกษาดูงานภายใน/ภายนอกประเทศ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดทำทะเบียนข้อมูลข้าราชการศึกษาต่อ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการจัดทำทะเบียนข้อมูลข้าราชการศึกษาต่อ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการจัดทำทะเบียนข้อมูลข้าราชการศึกษาต่อ เพื่อรวมเป็นข้อมูลในการใช้บุคลากรให้สอดคล้องกับความรู้ ความสามารถ (Put the Right man on the Right Job) นำไปสู่การจัดตั้ง           <ul style="list-style-type: none"> <li>ข้าราชการได้ศึกษาต่อตามความต้องการขององค์กร โดยการสนับสนุนทุนของส่วนราชการดันสังกัด, ทุนส่วนตัว</li> <li>มีข้าราชการ/บุคลากรที่เข้ารับการอบรมดูงานกับหน่วยงานภายนอก ในต่างประเทศ เช่น อังกฤษ, แคนาดา และกลุ่มประเทศอาเซียน (กลุ่มประเทศเพื่อนบ้านเพื่อศึกษาและแลกเปลี่ยนวัฒนธรรม)</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการพัฒนาบุคลากรโดยการศึกษาต่อในประเทศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีข้าราชการ/บุคลากรในสังกัดศึกษาต่อในประเทศไทย ตามความต้องการขององค์กร</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการพัฒนาบุคลากรโดยการศึกษาดูงาน/ฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอกทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีข้าราชการ/บุคลากรที่เข้ารับการอบรมดูงานกับหน่วยงานในต่างประเทศ/ภายนอก</li> </ul>	

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการฝึกอบรม

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน	รายละเอียดโครงการ
<b>๒.๑ แผนงานฝึกอบรมบุคลากรตามความจำเป็น (หลักสูตรกลาง)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการจัดการฝึกอบรมสัมมนาจัดประชุมเชิงปฏิบัติการหรือการให้ความรู้ในลักษณะของการจัดหลักสูตรต่างๆ แก่ ข้าราชการและบุคลากรในสังกัด ตามความจำเป็นและเป็นประโยชน์กับหน่วยงานโดยสถาบันพัฒนาข้าราชการ ส่วนท้องถิ่น(สพบ.) กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นเป็นผู้จัดทำหลักสูตรกลาง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สถาบันพัฒนาข้าราชการส่วนท้องถิ่น(สพบ.) กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นเป็นผู้จัดทำเป็นหลักสูตรกลางเพื่อให้ความรู้แก่บุคลากรในสังกัดส่วนราชการ/หน่วยงานต่างๆ</li> </ul>
<b>๒.๒ แผนงานฝึกอบรมบุคลากรในสังกัดหน่วยงานต่างๆ (หลักสูตรเฉพาะด้าน)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการจัดฝึกอบรม สัมมนาจัดประชุมเชิงปฏิบัติการหรือให้ความรู้ในลักษณะของ การจัดหลักสูตรต่างๆ โดยจัดทำเป็นหลักสูตรเฉพาะด้าน เช่น ด้านการณฑุลศึกษา ด้านการเกษตร การพัฒนาชุมชนฯ ฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่วนราชการ/หน่วยงานจัดทำหลักสูตรเฉพาะด้านเพื่อพัฒนาบุคลากรในสังกัด เป็นการเพิ่มและพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติให้แก่บุคลากรในสังกัด</li> </ul>

### อุทกศาสตร์ที่ ๑ ด้านการสร้างองค์กรเพื่อการเรียนรู้ (Learning Organization)

แผนงานโครงการ	ลักษณะของการดำเนินงาน	รายละเอียดโครงการ
๑.๑ แผนงานจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นอุทกศาสตร์และพัฒนาภาคี	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการจัดทำแผนการจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นอุทกศาสตร์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีคณะกรรมการจัดทำระบบบริหารความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นอุทกศาสตร์การพัฒนาเทคโนโลยี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๓</li> </ul>
๑.๒ แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาภาคีเพื่อสนับสนุนประเด็นอุทกศาสตร์จังหวัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างหน่วยงานต่างๆ ในสังกัดที่นับถือที่จังหวัดอุบลราชธานี</li> <li>โครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างเทคโนโลยีด้านสิ่งแวดล้อมและองค์กรภายนอกที่มีภาคีร่วมและเชื่อมโยง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนให้มีการจัดทำโครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างหน่วยงานต่างๆ ในสังกัดที่จังหวัดอุบลราชธานี เป็นการแสดงความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรระหว่างหน่วยงานต่างๆ</li> <li>จัดให้มีการจัดทำโครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างหน่วยงานและองค์กรภายนอกจังหวัดอุบลราชธานีเพื่อเป็นการแสดงความร่วมมือและสร้างเครือข่ายการพัฒนาบุคลากร</li> </ul>

#### การติดตามประเมินผลแผนอุทกศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

เทคโนโลยีด้านสิ่งแวดล้อม ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ และแนวทางการติดตามประเมินผล เพื่อใช้เป็นเครื่องมือวัดความสำเร็จของแผนอุทกศาสตร์การพัฒนาบุคลากรบุคคล ว่าบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่มากน้อยเพียงใดโดยกำหนดแนวทางไว้ ดังนี้

**แผนพัฒนาฯ กางแผนเทศบาล ประชาราษฎร์ฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๒**  
**เทศบาลตำบลคลองสูม อําเภอคลองสูม จังหวัดอุบลราชธานี**

ที่	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา	หลักการและเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (คน)	วิธีการพัฒนา	งบประมาณ	งบประมาณฯ	การดำเนินงาน	การประเมินผล
๑	อบรมสัมมนาผู้บริหารฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๒ สมาชิกสภากาชาดไทย ตลอดจนผู้นำทุกชน สามอาชีวศึกษาเทศบาล	ผู้บริหาร สมาชิกสภากาชาดไทย และผู้นำ ที่เกี่ยวข้องและหน้าที่ต่างๆ เพียงพอ	เพื่อรับทราบนโยบายของครัวเรือน ในการปฏิบัติงานและลงปลูกเสื่ออย่าง ความต้องการในด้านต่างๆ เพื่อนำ มาปรับปรุงการดำเนินงานของเทศบาล ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	๑๐๐	การศึกษาดูงาน ฯลฯ/หลักสูตร	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	ต.ค. ๖๐ - ก.ย. ๖๒	ติดตามผลการดำเนินงาน ที่ดำเนินมา
๒	ประชุมประจำเดือนพนักงานเทศบาล ประจำเดือนที่สอง	พนักงานเทศบาลทั้งชั้น級 เจ้าหน้าที่ และภารบัญชีเมืองเงิน	เพื่อประชุมประจำเดือนที่สอง ทั้งชั้น級 ประจำเดือนที่สอง	๕๐	ประชุม	-	-	ต.ค. ๖๐ - ก.ย. ๖๒	ติดตามผลการดำเนินงาน ที่ดำเนินมา
๓	อบรมบุคลากรของน้ำดื่มน้ำเสื่อมทาง ปากครองส่วนห้องถัง จัดโดย สถาบันพัฒนาดุลยลักษณ์รองอธิบดี	เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานปฏิบัติ หน้าที่ของน้ำดื่มน้ำเสื่อมทาง (หลักสูตร ๓ สัปดาห์)	เพื่อให้ทราบและเข้าใจการปฏิบัติหน้าที่, ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวกับแมลง เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานปฏิบัติ หน้าที่ของน้ำดื่มน้ำเสื่อมทาง (หลักสูตร ๓ สัปดาห์)	๑	การฝึกอบรม	๒๔๕,๐๐๐	๒๔๕,๐๐๐	ต.ค. ๖๐ - ก.ย. ๖๒	- รายงานงานการเดินทาง - การประเมินผล
	- อบรมหลักสูตรที่ปรึกษานายกเทศมนตรี (หลักสูตร ๓ สัปดาห์)	เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานปฏิบัติ หน้าที่ของที่ปรึกษานายกเทศมนตรี (หลักสูตร ๓ สัปดาห์)	เพื่อให้ทราบและเข้าใจการปฏิบัติหน้าที่, ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวกับแมลง เพื่อให้ทราบและเข้าใจการปฏิบัติหน้าที่, ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวกับแมลง	๒	การฝึกอบรม	๒๔๕,๐๐๐	๒๔๕,๐๐๐	ต.ค. ๖๐ - ก.ย. ๖๒	- ประเมินผลการดำเนินงาน การปฏิบัติงาน
	- อบรมหลักสูตรสมาชิกสภากาชาดไทย (หลักสูตร ๒ สัปดาห์)	เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานปฏิบัติ หน้าที่ของสมาชิกสภากาชาดไทย (หลักสูตร ๒ สัปดาห์)	เพื่อให้ทราบและเข้าใจการปฏิบัติหน้าที่, ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวกับแมลง	๑๒	การฝึกอบรม	๑๕๕,๘๐๐	๑๕๕,๘๐๐	ต.ค. ๖๐ - ก.ย. ๖๒	- ประเมินผลการดำเนินงาน การปฏิบัติงาน
	- อบรมหลักสูตรแปลงเทศบาล, รองปลัด (นักบริหารงานท้องถิ่น)	เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานปฏิบัติ หน้าที่ของแปลงเทศบาล	เพื่อให้ทราบและเข้าใจการปฏิบัติหน้าที่, ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวกับแมลง	๑๒	การฝึกอบรม	๑๕๕,๘๐๐	๑๕๕,๘๐๐	ต.ค. ๖๐ - ก.ย. ๖๒	- ประเมินผลการดำเนินงาน การปฏิบัติงาน
	- อบรมหลักสูตรลูกค้าร่วมรัฐธรรมนูญ (หลักสูตร ๒ สัปดาห์)	เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานปฏิบัติ หน้าที่ของลูกค้าร่วมรัฐธรรมนูญ (หลักสูตร ๒ สัปดาห์)	เพื่อให้ทราบและเข้าใจการปฏิบัติหน้าที่, ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวกับแมลง	๑๒	การฝึกอบรม	๑๕๕,๘๐๐	๑๕๕,๘๐๐	ต.ค. ๖๐ - ก.ย. ๖๒	- ประเมินผลการดำเนินงาน การปฏิบัติงาน
	- อบรมหลักสูตรแปลงเทศบาล, รองปลัด (นักบริหารงานท้องถิ่น)	เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานปฏิบัติ หน้าที่ของแปลงเทศบาล	เพื่อให้ทราบและเข้าใจการปฏิบัติหน้าที่, ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวกับแมลง	๑๒	การฝึกอบรม	๑๕๕,๘๐๐	๑๕๕,๘๐๐	ต.ค. ๖๐ - ก.ย. ๖๒	- ประเมินผลการดำเนินงาน การปฏิบัติงาน
	- อบรมหลักสูตรลูกค้าร่วมรัฐธรรมนูญ (หลักสูตร ๒ สัปดาห์)	เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานปฏิบัติ หน้าที่ของลูกค้าร่วมรัฐธรรมนูญ (หลักสูตร ๒ สัปดาห์)	เพื่อให้ทราบและเข้าใจการปฏิบัติหน้าที่, ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวกับแมลง	๑๒	การฝึกอบรม	๑๕๕,๘๐๐	๑๕๕,๘๐๐	ต.ค. ๖๐ - ก.ย. ๖๒	- ประเมินผลการดำเนินงาน การปฏิบัติงาน





ที่	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา	หลักการและหลัก	วัสดุประสงค์	เป้าหมาย (คน)	วิธีการพัฒนา	งบประมาณ	ระยะเวลา	การติดตาม
- อบรมหลักสูตรนักบริหารงานประจำ (หลักสูตร ๔ สัปดาห์)	เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานปฏิบัติ หน้าที่ของนักบริหารงานทั่วไป	เพื่อเสริมสร้างความรู้ในด้านประจำ รายได้ของพนักงานเทศบาล	๑	การฝึกอบรม	๓๒,๘๐๐	๑.๑. ๖๐ - ก.ย. ๖๐		
- อบรมหลักสูตรพัฒนาศักยภาพนักบริหาร ตรวจสอบภายใน ของ อบต. (หลักสูตร ๑๐ วัน)	เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานปฏิบัติ หน้าที่ของพนักงานเทศบาล	เพื่อให้ทราบและเข้าใจการปฏิบัติหน้าที่, จะเป็นภารกิจหน้าที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้ทราบและเข้าใจการปฏิบัติหน้าที่,	๑	การฝึกอบรม	๒๕๕,๐๐๐	๑.๑. ๖๐ - ก.ย. ๖๐		
- อบรมการจัดทำแผนและประชุมแผน พัฒนา ของ อบต. (หลักสูตร ๑ สัปดาห์)	เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานปฏิบัติ หน้าที่ของพนักงานเทศบาล	จะเป็นภารกิจหน้าที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้ทราบและเข้าใจการปฏิบัติหน้าที่,	๑	การฝึกอบรม	๕,๕๐๐	๑.๑. ๖๐ - ก.ย. ๖๐	- รายงานการเดินทาง - การประมูลผล	
- อบรมมั่นบริหารงานบุคคลเพื่อแก้ไข ปัญหา (หลักสูตร ๑๐ วัน)	เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติ หน้าที่ของพนักงานเทศบาล	เพื่อให้ทราบและเข้าใจการปฏิบัติหน้าที่, จะเป็นภารกิจหน้าที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้ทราบและเข้าใจการปฏิบัติหน้าที่,	๑	การฝึกอบรม	๖๙,๘๐๐	๑.๑. ๖๐ - ก.ย. ๖๐	การปฏิบัติงาน - คณบดีหัวหน้าส่วนราชการ	
- อบรมหลักสูตรคอมพิวเตอร์เพื่อ งานเอกสารใหม่ (หลักสูตร ๑ สัปดาห์)	เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานปฏิบัติ	เพื่อให้ทราบและเข้าใจการปฏิบัติหน้าที่, จะเป็นภารกิจหน้าที่เปลี่ยนแปลง	๑	การฝึกอบรม	๒๙,๕๐๐	๑.๑. ๖๐ - ก.ย. ๖๐	ประจําทุกปี	
Microsoft Excel (Mix office) (หลักสูตร ๑ สัปดาห์)	เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานปฏิบัติ	เพื่อเสริมสร้างความรู้ในด้านงานเชิง ข้อมูลทางบัญชี	๑	การฝึกอบรม	๔,๕๐๐	๑.๑. ๖๐ - ก.ย. ๖๐	บัญชี/หลักสูตร	
โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรม	หน้าที่ของพนักงานเทศบาล	การฝึกอบรม	๗,๕๐๐	๑.๑. ๖๐ - ก.ย. ๖๐	๑.๑. ๖๐ - ก.ย. ๖๐			
พัฒนาศักยภาพ ลูกจ้าง พนักงานเทศบาล ลูกจ้าง	ผู้บริหาร สมานฉันสังคมเทศบาล	บทบาท/หลักสูตร	๕๐,๐๐๐	การฝึกอบรม	๕๐,๐๐๐	๑.๑. ๖๐ - ก.ย. ๖๐	๑.๑. ๖๐ - ก.ย. ๖๐	
พนักงานเจ้าหน้าที่ หน้าที่ที่ยังไม่พิจรณ์	พนักงานเทศบาล ลูกจ้าง	เพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรค	๑๐๐	การฝึกอบรม	๑๐๐	๑.๑. ๖๐ - ก.ย. ๖๐		
ผู้บริหาร สมานฉันสังคมเทศบาล	ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	ดำเนินการปฏิบัติงานและผลงานอีyen						
พนักงานเทศบาล ลูกจ้าง	เพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรค	ความต้องการดำเนินงานของเทศบาล						
พนักงานเจ้าหน้าที่	พนักงานเทศบาล ลูกจ้าง	ปรับปรุงจัดทำเป็นงานของเทศบาล						
หน้าที่ที่ยังไม่พิจรณ์	ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	เพื่อปรับปรุงจัดทำเป็นงานของเทศบาล						
โครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากร	ต่าง ๆ ในกระบวนการปฏิบัติงานและผลประโยชน์	การฝึกอบรม	๕๐,๐๐๐	๑.๑. ๖๐ - ก.ย. ๖๐				

## ส่วนที่ ๔

### วิธีการพัฒนา และระยะเวลาดำเนินการพัฒนา

.....

วิธีการพัฒนาพนักงานเทศบาลและบุคลากรของเทศบาลตำบลตลาดสุมกำหนดวิธีการพัฒนาตามความจำเป็นและความเหมาะสมในการดำเนินการ โดยใช้วิธีดังนี้

#### ๑. วิธีการดำเนินการ

๑.๑ การปฐมนิเทศ

๑.๒ การฝึกอบรม

๑.๓ การศึกษาหรือดูงาน

๑.๔ การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนารวมถึงการประชุมประจำเดือนของเทศบาลตำบลสุมในการถ่ายทอดความรู้ในการปฏิบัติงาน

๑.๕ การสอนงาน การให้คำปรึกษา

#### ๒. แนวทางการดำเนินการ

การดำเนินการพัฒนาพนักงานเทศบาลและบุคลากรของเทศบาลตำบลตลาดสุม นอกจากมีวิธีการดำเนินการตาม ข้อ ๑ แล้ว แนวทางในการดำเนินการได้ กำหนดแนวทางการดำเนินการไว้ ๓ แนวทางดังนี้

๒.๑ เทศบาลดำเนินการเอง

๒.๒ สถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เป็นผู้ดำเนินการโดยเทศบาล ตำบลตลาดสุมจัดส่งพนักงานเทศบาลเข้ารับการอบรม

๒.๓ ส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่น ๆ ดำเนินการสอดคล้องกับแผนพัฒนาพนักงานเทศบาลของเทศบาลตำบลตลาดสุมเป็นผู้ดำเนินการ

#### ๓. ระยะเวลาในการดำเนินการพัฒนา

๓.๑ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑

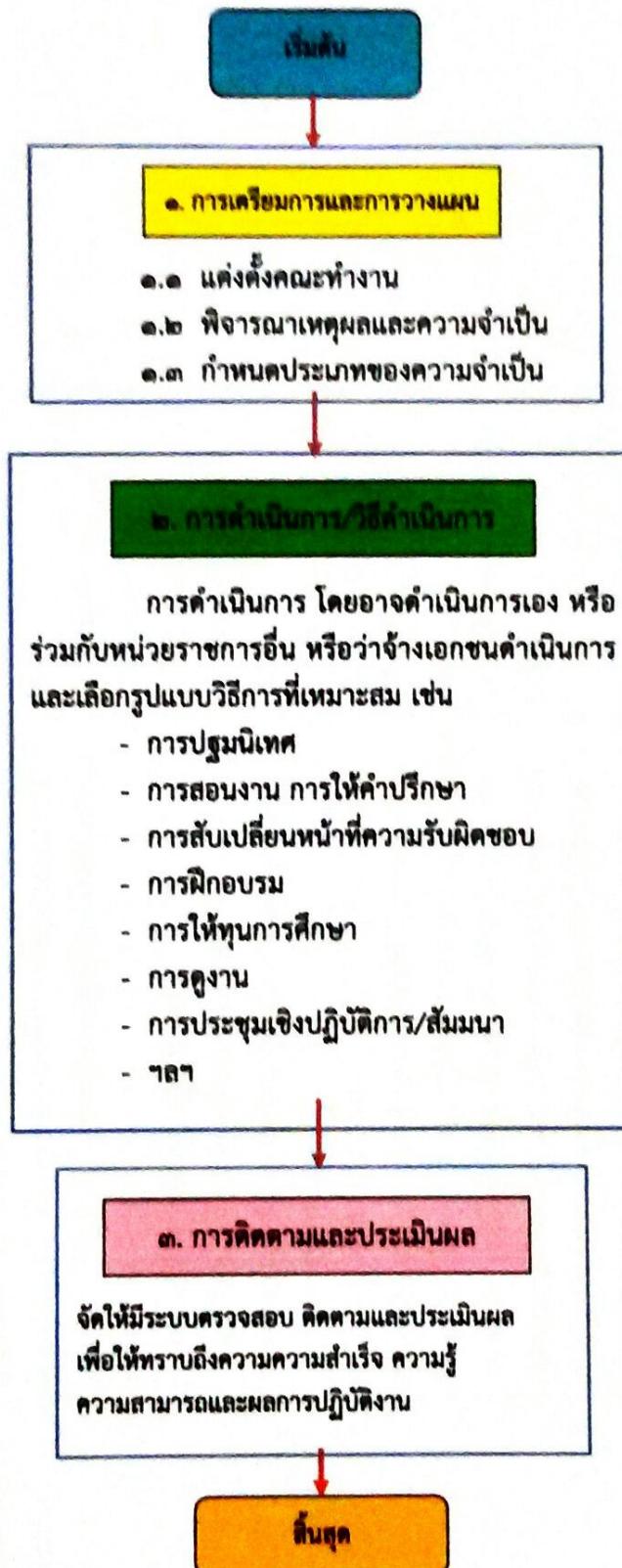
๓.๒ ปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒

๓.๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓

#### ๔. โครงการตามแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล

เทศบาลตำบลตลาดสุมจึงได้จัดทำโครงการครอบคลุมตามหลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง หลักสูตรด้านการบริหาร หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม ตามโครงการต่าง ๆ ในส่วนที่ ๕

## แผนภาพแสดงขั้นตอนการดำเนินงานการพัฒนาบุคลากร



ส่วนที่ ๕

รายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนาคนงานเทศบาล ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - พ.ศ. ๒๕๖๓

เทศบาลตำบลคลองสูม

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	แผนงาน/โครงการ	รหัสการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	หมายเหตุ
		ดำเนินการ	ดำเนินการ		
เพื่อให้คนงานเทศบาล ทุกคนภาคภูมิใจในการ พัฒนาอยู่ในระยะยาว ๓ ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาศักยภาพ ศักยภาพในการบริหารจัดการ สืบทอดและดำเนินการ และทักษะที่จำเป็นไปยังชุมชนต่อการปฏิบัติงาน โดยใช้หลักสูตร ดังนี้           <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ</li> <li>- การพัฒนาศักยภาพในการบริหารจัดการ</li> <li>- ความรู้และทักษะทางอาชีวกรรมในด้านหนึ่ง</li> <li>- ด้านการบริหาร</li> <li>- ด้านคุณธรรม จริยธรรม</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการของห้องเรียนกับ หน่วยงานอื่นโดยร่วมกัน ดังนี้           <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฐมนิเทศ</li> <li>- สืบทอด</li> <li>- ศึกษาดูงาน</li> <li>- ประชุมเชิงปฏิบัติการ / สัมมนา</li> <li>- การสอนงาน ให้ คำปรึกษา และอื่นๆ</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการของห้องเรียนกับ หน่วยงานอื่นโดยร่วมกัน ดังนี้           <ul style="list-style-type: none"> <li>- เทคนิคการศึกษาระดับ ปริญญาตรี ปริญญาโท และหลักสูตรตามสายงาน ปฏิบัติ</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓</li> </ul>	งบเบิกจ่าย
	เอกสารแนบท้าย				

วัสดุประสงค์และเป้าหมาย	แผนงานโครงการ	วิธีการ	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ	หมายเหตุ
เพื่อให้เก็บกักงานเพาบูลส์ ดำเนินกิจกรรมทุกแบบหนึ่ง ได้รับการพัฒนาภายใน ราชบูรพาฯ ๓ ปี	<p>การพัฒนาศักยภาพเชิงบวก ดูแลธรรม</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมจริยธรรมเพื่อให้เก็บกักงานเพาบูลส์ ถูกจ้างประจัน พนักงานจ้างมีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถ และมีความ รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม</li> <li>การจัดทำประกาศเผยแพร่มาตรฐานจริยธรรมของ พนักงานเพาบูลส์ ถูกจ้างประจำ และหนังานจ้าง</li> <li>การตรวจสอบและประเมินผลภายหลังจากการ เผยแพร่มหารชุนจริยธรรม</li> <li>มีการพัฒนาจิตสำนึกรับผิดชอบต่อบ้านเมือง บ้านเมือง ปกครองและบุปผะสังคมทางชาติพิธีที่เป็น ประมุข วางแผนเป็นการทางการเมือง</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการตรวจสอบ ร่วมกับหน่วยงานอื่นโดย วิธีการ ดังนี้           <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฐมนิเทศ</li> <li>- สืบสวน</li> <li>- ประชุมเริ่มปฏิบัติการ/ สัมมนา</li> <li>- การสอนงานให้ คำปรึกษา และอื่น ๆ</li> <li>- วางแผนการรักษาภัยและ ลงโทษ</li> </ul> </li> </ul>	พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔	งบเบบูลส์	

วัสดุประสงค์และเป้าหมาย	แผนงานโครงการ	วิธีการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	หมายเหตุ
เพื่อให้พนักงานเทศบาลดำเนินการทุกคนทุกตำแหน่งได้รับการพัฒนาภาษาในระยะเวลา ๓ ปี	<p><b>การพัฒนาด้านดีน ๑</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมให้พนักงานได้มีการลดเวลา สลับหน้าที่ใน การทำงาน การปรับเปลี่ยนมูลค่าให้เป็นปัจจุบัน และสามารถให้บริการประชาชนได้อย่างรวดเร็ว</li> <li>ให้มีการนำความพึงพอใจมาใช้ในการปฏิบัติงาน และ เทคโนโลยีใหม่ มาใช้ในการทำงาน</li> <li>ส่งเสริมให้มีการดำเนินกิจกรรม ๕ ส</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การสอนภาษาให้ คำศัพท์ภาษา แหล่งอื่น ๆ</li> <li>- ปรับปรุงสถานที่ทำงาน และสถานที่บริการ ประชาชน</li> </ul>	<p>ดำเนินการของหรือ ร่วมกับหน่วยงานอื่นโดย วิธีการ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมนิเทศ</li> <li>- ฝึกอบรม</li> <li>- ประชุมและปฏิบัติการ/ สัมมนา</li> </ul>	พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๓	งบประมาณ	

## มาตรการเสริมสร้างขวัญกำลังใจ

๑. มีการมอบรางวัลพนักงานเทศบาล ถูกจ้างประจำและพนักงานจ้างติดเต้นเป็นประจำทุกปี โดยมีประกาศเกียรติคุณหรือของรางวัล โดยมีหลักเกณฑ์ทั่วไป ดังนี้

- ๑.๑ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานราชการ
- ๑.๒ มนุษยสัมพันธ์ที่ดีต่อประชาชน ผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน
- ๑.๓ การรักษาวินัย ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องทุจริต ประพฤติมิชอบหรือผิดศีลธรรม
- ๑.๔ การอุทิศตนเสียสละเพื่องานและส่วนรวม

๒. จัดให้มีสมุดลงชื่อเข้าร่วมโครงการพิเศษในวันหยุดราชการ

๓. จัดกิจกรรมที่สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน ทำงานร่วมกัน เช่น การจัดกิจกรรมพัฒนาทีหมู่บ้านต่าง ๆ เป็นเจ้าภาพ การพบปะสังสรรค์ เป็นต้น

## มาตรการดำเนินการทางวินัย

๑. มอบอำนาจให้ผู้บังคับบัญชาขั้นต้นพิจารณาโทษแก่บุคลากรในสังกัดที่กระทำการใดในขั้นว่ากล่าวตักเตือนแล้วเสนอให้ปลัดเทศบาล และนายกเทศมนตรีทราบ

๒. มีมาตรการการรักษาวินัย โดยลดหย่อนโทษให้แต่ละระดับสายการบังคับบัญชาละ ๓ ครั้ง ยกเว้นการกระทำการใดในมาตรการที่ประกาศเป็นกฎหมาย คือ

- ๒.๑ การดื่มสุรา การเล่นการพนันในสถานที่ราชการ
- ๒.๒ การทุจริตหรือมีพฤติกรรมเรียกร้องผลประโยชน์จากประชาชนที่นอกเหนือจากที่กฎหมายหรือระเบียบกำหนด
- ๒.๓ การขาดเวรยามรักษาสถานที่จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายกับประชาชนหรือเทศบาล
- ๒.๔ การทะเลาะวิวาทกันเอง

## ส่วนที่ ๖

### การติดตามประเมินผล

.....

#### ๑. องค์กรติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากร

ให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลสุมประกอบด้วย

- |                           |               |
|---------------------------|---------------|
| ๑. นายกเทศมนตรี           | ประธานกรรมการ |
| ๒. ปลัดเทศบาล             | กรรมการ       |
| ๓. รองปลัดเทศบาล          | กรรมการ       |
| ๔. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล | กรรมการ       |
| ๕. ผู้อำนวยการกองทุกกอง   | กรรมการ       |

ให้คณะกรรมการมีหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของบุคลากร กำหนดวิธีการติดตามประเมินผลตลอดจนการดำเนินการด้านอื่นที่เกี่ยวข้อง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง และเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกเทศมนตรีทราบ

#### บทสรุป

การบริหารงานบุคคลตามแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลสุม สามารถปรับเปลี่ยน แก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมได้กับกฎหมาย ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาล ตลอดจนแนวโน้มทางเศรษฐกิจ ฯ ประกอบกับการกิจกรรมกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ฯ ต่างๆ อาจเป็นเหตุให้การพัฒนาบุคลากรบางตำแหน่งที่จำเป็นได้รับการพัฒนามากกว่า และภารกิจบางประการที่ไม่มีความจำเป็น อาจต้องทำการยุบ หรือปรับโครงสร้างหน่วยงานใหม่ให้ครอบคลุมภารกิจต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายถ่ายโอนงานสูงท้องถิ่นให้มากที่สุด บุคลากรที่มีอยู่จึงต้องปรับตัวให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ

.....

## ภาคผนวก

- คำอธิบายต่อตัวกระบวนการ
- รายงานการประเมิน



สำนักงานศาลฎีกา

ที่ 205/2560

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร

เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ของเทศบาลตำบลคลาอุ่น เป็นไปตามประกาศ  
คณะกรรมการพัฒนาบุคคลอุบลราชธานี (ก.ท.จ) เทศบาลตำบลคลาอุ่น ซึ่งแต่งตั้งคณะกรรมการ  
การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ดังนี้

- |  |                   |
|--|-------------------|
| 1. นายกเทศมนตรีตำบลคลาอุ่น               | ประชาราษฎร์       |
| 2. ปลัดเทศบาลตำบลคลาอุ่น                 | กรรมการ           |
| 3. ผู้อำนวยการกองคลัง                    | กรรมการ           |
| 4. ผู้อำนวยการกองการศึกษา                | กรรมการ           |
| 5. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม | กรรมการ           |
| 6. ผู้อำนวยการกองกิจการประจำปี           | กรรมการ           |
| 7. ผู้อำนวยการกองช่าง                    | กรรมการ           |
| 8. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล                | กรรมการ/เลขานุการ |
| 9. นักวิชาการควบคุม                      | ผู้ช่วยเลขานุการ  |

โดยให้มีภารกิจดังนี้

- จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร ของเทศบาลตำบลคลาอุ่น ให้เป็นไปตามการอนุมัติแผน  
แม่บทการพัฒนาบุคลากรที่คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลที่คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร  
เทศบาล (ก.ท.จ.) กำหนด
- กำหนดแผนการพัฒนาบุคลากร 3 ปี ตามกรอบยัต្តារากासังขะ  
เทศบาลโดยไม่ว่ากันประ拯救ที่เด่นภูมิภาคญี่ปุ่น ทักษะ ทักษะที่เชี่ยวชาญธรรมและจริยธรรม

ดังนี้ ดังที่บันทึกนี้เป็นดังนี้ไป

ส. ณ วันที่ 13 เดือน กุมภาพันธ์ 2560

(นายพินา พันธุ์ศรี)  
นายกเทศมนตรีตำบลคลาอุ่น

11/09/60.

ปลัดเทศบาล  
รองปลัดเทศบาล  
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล  
ร่าง

รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร

(ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)

วันที่ ๓ สิงหาคม ๒๕๖๐ เวลา ๑๐.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลตลาดสูม อำเภอคาด�ุ่น จังหวัดอุบลราชธานี

ผู้มาประชุม

๑. นายวิทยา พันธุ์ศรี	นายกเทศมนตรีตำบลตลาดสูม	ประธานกรรมการ
๒. นายยุทธศักดิ์ คงคำสอน	ปลัดเทศบาลตำบลตลาดสูม	กรรมการ
๓. นายอนุวัติ พวงเพ็ชร์	ผู้อำนวยการกองกิจการประจำปี	กรรมการ
๔. นายพฤฒิษฐ์ พิมพุทธ์	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๕. นายนรุฒม์ พวรรณภูพ	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๖. นางสาวชนกันต์ ศิริบุนนาค	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๗. นายทวีชัย พันธุ์ศรี	นักวิชาการเงินและบัญชี (ฝ่ายการการจัดทำแผนพัฒนาฯ) ผู้ช่วยเลขานุการ	กรรมการ
๘. นายอนุชต์ สุพิท	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ/เลขานุการ
๙. นางกานดา งามเดือน	ผู้ช่วยเลขานุการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

เงินประชุม ๑๐.๐๐ น.

เมื่อได้เวลาประชุมแล้ว นายวิทยา พันธุ์ศรี นายกเทศมนตรีตำบลตลาดสูม ประธานคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) ก่อตัวเปิดการประชุมและเริ่มประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑

นายกเทศมนตรี

ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- ตามที่เทศบาลตำบลตลาดสูม ได้มีคำสั่งเทศบาลตำบลตลาดสูม ที่ ๒๐๔/๒๕๖๐ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ลงวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๐

ประธานฯ

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๕๕ หมวด ๑๔ ส่วนที่ ๔ การพัฒนาพนักงานเทศบาล และในการจัดทำแผนพัฒนาฯ ครั้งนี้ก็เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี ศุลกากรและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้นอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงขอให้คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๓) ร่วมกันพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ต่อไป

ที่ประชุม

- รับทราบ

รายบุคคลที่ ๒

รับรองรายงานการประเมินครั้งที่แล้ว

- ไม่มี

รายบุคคลที่ ๑

โครงการฯการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๓)

- ขอเชิญกลับเทศบาลชั้นราษฎร์ເມືດ

นายกเทศมนตรี  
ประจำา  
ปลัดเทศบาล

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ลงวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๔๔ ข้อ ๒๙๔ ให้เทศบาล จัดทำแผนการพัฒนาพนักงานเทศบาล เพื่อเพิ่มทุนความรู้ ทักษะทักษะที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติ หน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ใน การจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล ต้อง กำหนดกรอบของแผนแม่บทการพัฒนาพนักงานเทศบาลที่ ก.ท. กำหนด โดยให้ กำหนดเป็นแผนการพัฒนาพนักงานเทศบาล มี ระยะเวลา ๓ ปี ตามรอบของแผน อัตรากำลังของพนักงานเทศบาล ข้อ ๓๐๑ แผนการพัฒนาพนักงานเทศบาล อย่าง น้อยต้องประกอบด้วย

๑. หลักการและเหตุผล
๒. เป้าหมายการพัฒนา
๓. หลักสูตรการพัฒนา
๔. วิธีการพัฒนาและระยะเวลาดำเนินการพัฒนา
๕. งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา
๖. การติดตามและประเมินผล

ข้อ ๓๐๒ หลักการและเหตุผลในการจัดทำแผนการพัฒนา เป็นการหาความจำเป็นในการพัฒนาพนักงานเทศบาล การศึกษาวิเคราะห์ถึงความจำเป็นที่จะต้องพัฒนา พนักงานเทศบาลตำแหน่งต่างๆ ทั้งในฐานะตัวบุคคล และฐานะตำแหน่งตามที่กำหนด ในส่วนราชการตามแผนยัต្តรากำลังของเทศบาล ตลอดทั้งความจำเป็นในด้านความรู้ ความสามารถที่นำไปใน การปฏิบัติงาน ด้านความรู้ความสามารถและทักษะเฉพาะของ งานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร และด้านคุณธรรมและจริยธรรม

ข้อ ๒๗๔ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับพนักงานเทศบาลแต่ละตำแหน่งต้องได้รับการ พัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ดังนี้

๑. หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ
๒. หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ
๓. หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง
๔. หลักสูตรด้านการบริหาร
๕. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

ที่ประชุม

- รับทราบ

ปลัดเทศบาล

-๗-

ให้ นายธนชล สุพิค หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล กรรมการ/เลขานุการ เป็นผู้ชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาพันกงานเทศบาล (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

การจัดทำแผนพัฒนาพันกงานเทศบาล (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) นั้นจะต้องมีความสอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนั้นเพื่อให้การพัฒนาพันกงานเทศบาลมีการพัฒนาทั้งองค์กรและต่อเนื่องจึงร่างโครงการฝึกอบรม/พัฒนาบุคลากร ให้คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาพันกงานเทศบาล พิจารณาและแก้ไขเพิ่มเติม โครงการให้เหมาะสมกับองค์กร โดยจะบรรจุหลักสูตรการอบรมไว้ทุกตำแหน่งทุกสายงาน ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี และโครงการเพื่อเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมของ พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้าง ตลอดจนครูผู้ดูแลเด็ก

นายกเทศมนตรี  
ประธานฯ

- เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ลงวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๔๔ จึงขอให้คณะกรรมการคณบดีจัดทำแผนพัฒนาพันกงานเทศบาลร่วมกับพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาพันกงานเทศบาล (ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) รายละเอียดตามหลักสูตรวิธีการพัฒนาและระยะเวลาดำเนินการพัฒนาจะบประมาณในการดำเนินการพัฒนา การติดตาม และประเมินผล

- มีมติเห็นชอบตามที่เสนอ

ระเบียนวาระที่ ๔  
นายกเทศมนตรี

เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

- มีท่านได้มีข้อชี้แนะหรือข้อเสนอแนะหรือไม่ ถ้าไม่มีขอปิดการประชุม

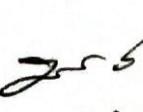
ปิดประชุมเวลา ๑๖.๐๐ น.

(ลงชื่อ)

  
(นายธนชล สุพิค)  
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

ผู้จัดรายงานการประชุม

(ลงชื่อ)

  
(นายยุคเดช ทะคำสอน)  
ปลัดเทศบาลตำบลคลองสูม

ผู้ตรวจสอบรายงานการประชุม

(ลงชื่อ)

  
(นายวิทยา พันธุ์ศรี)  
นายกเทศมนตรีตำบลคลองสูม

ผู้รับรองรายงานการประชุม



ประกาศเทศบาลด้านสิ่งแวดล้อม  
เรื่อง การให้แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

ตามที่ เทศบาลด้านสิ่งแวดล้อม จังหวัดอุบลราชธานี ได้ให้แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ เพื่อให้เป็นแนวทางในการพัฒนาทรัพยากรากฐานและยั่งยืน และเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการร่วมกันแก้ไขกฎหมายเพื่อการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๖๖ มาตรา ๑๘ และเพื่อให้เป็นไปตามประกาศ คณะกรรมการพัฒนาด้านเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๔ (ซึ่ง ๒๕๖๓-๒๕๖๔) จึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขึ้น โดยจัดทำให้ถูกต้องกับแผนอธิการบิน ๑ ปี ของเทศบาลด้านสิ่งแวดล้อม และจัดทำให้ครอบคลุมถึงบุคลากรจากฝ่ายการเมืองและหน้ากากงานทั้ง

ดังนั้น เทศบาลด้านสิ่งแวดล้อม จังหวัดอุบลราชธานี ให้ประกาศให้แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๖ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

(นายพานา พันธุ์ศรี)  
นางสาวพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม